

**2017 YILI**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
**NİSAN 2018**

Yönetim Kurulu, dernek tüzüğünde belirtilen amaç, kapsam ve görevler kapsamında aşağıda yer alan faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

**D) KAMU SEKTÖRÜ ALANINDAKİ FAALİYETLER**

**Ulusal Şeffaflık Sistemi Analizi**

*(National Integrity System Assessment/NIS)*

Transparency International tarafından geliştirilen şeffaflık sistemi analizleri, şu ana kadar tüm AB üye ülkelerinde gerçekleştirilmiş olan kapsamlı bir araştırma projesidir. Türkiye Şeffaflık Sistemi Analizi'nde kurumların verimli ve etkin bir biçimde işleyebilme kapasitesi, iyi yönetim ilkelerine uyma ve yolsuzlukla mücadele performansı bakımından bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmıştır. Bu kapsamda incelenen kurumlar arasında Yasama, Yürütme, Yargı, Savcılık, Kamu Sektörü, Emniyet teşkilatı, Yüksek Seçim Kurulu, Kamu Denetçiliği Kurumu, Sayıştay, Teftiş Kurulları, Siyasi Partiler, Medya, Sivil Toplum, İş dünyası, Kamu İktisadi Teşebbüsleri bulunmaktadır.

Avrupa Birliği tarafından finanse edilen bu proje, tüm aday ülkelerle birlikte Türkiye'de de, Mayıs 2014'te başlatılmıştır ve üç yıl sürecektir. Araştırma sürecinde her kurumdan iki uzman ile mülakatlar gerçekleştirilmiş, danışma kurulu ile bir değerlendirme toplantısı yapılmıştır. Ayrıca, danışma kurulu üyeleri ile yüz yüze mülakatlar yapılmıştır ve uzmanların görüşleri rapora eklenecektir. Araştırma süreci Kasım 2015'te tamamlanmış olup, nihai rapor Nisan 2016'da kamuoyu ile paylaşılmıştır. 2017 yılında ise savunuculuk etkinliklerinin tamamlanmasıyla proje sona ermiştir.

**İyi Yönetişim Önündeki Engeller (İnşaat ve Enerji Sektörleri )**

Ulusal Şeffaflık Sistemi Analizi projesindeki bulguların ışığında bir devam niteliği taşıyan bu 8 aylık köprü projesi kapsamında AB Komisyonu'na sektörel incelemeler içeren bir rapor sunulmuştur. Türkiye'den birçok uzmanla yapılan görüşmeleri ve toplantıları da kapsayan proje Eylül 2018'de sona erecektir.

## Yerel Şeffaflık Sistemi Analizi

Uluslararası Şeffaflık Derneği belediyelerle birebir ortaklık ve işbirliği içinde; açık kaynaklar, yüz yüze görüşmeler, masa başı araştırması, yurttaş anketleri gibi yöntemlerle yerel yönetimler için bir yönetim karnesi olarak da görülebilecek kapsamlı değerlendirme raporları, kolektif eylem planları ve stratejileri oluşturmayı hedeflemektedir. Bu çalışmalar bir öz değerlendirme ve gelişim aracı olarak; şeffaflık, hesap verebilirlik ve katılımçılık uygulamalarını zenginleştirmek ve güçlendirmek amacı ile doğrudan ortaklık kurulan yerel yönetime raporlanacaktır. Analiz sonucunda belirli kustaslara göre başarısı tespit edilmiş kurumlara “Şeffaf Belediyecilik” statüsü verilecektir.

Yerel Şeffaflık Sistemi Analizi; yerel yönetimlerin ve yönetişimin tüm paydaşlarının değerlendirildiği, metodolojisi uluslararası kurumlarca kabul edilmiş, sonuçları uluslararası politik ve ekonomik kuruluşlarca dikkate alınan kapsamlı bir değerlendirme aracıdır. Metodolojisi Uluslararası Şeffaflık Örgütü tarafından geliştirilmiş bu değerlendirme çalışması; üst düzey üniversitelerin, yerel yönetim birlik ve konfederasyonlarının, kredi derecelendirme kuruluşlarının ve Birleşmiş Milletler gibi saygın devletlerarası kurumların dikkate aldıkları temel göstergeler arasında bulunmaktadır.

Uluslararası Şeffaflık Derneği, Yerel Şeffaflık Sistemi Analizi'nin ilke ve standartlarını, göstergelerini ve genel olarak araştırma ve proje metodolojisini yerelleştirerek Türkiye'ye özgü sorunlara ve yönetsel yapıya hitap edecek biçimde uyarlamıştır. Bulguların kullanılması, paylaşılması ve eylem planlarının oluşturulması süreçleri için birkaç farklı strateji belirlenmiş ve takip edilecek yol, yerel yönetimlerin farklı ihtiyaçları ve öncelikleri göz önünde bulundurarak paydaşlarla ortaklaşa kararlaştırılacaktır.

Yerel Şeffaflık Sistemi Analizinin genel amaçları;

- i) şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik davranış mekanizmalarının varlığını ve etkinliğini değerlendirerek mevzuata uyumu ve katılımçı yönetim anlayışını güçlendirmek,
- ii) riskli ve iyileştirme gerektiren alanlara dair, yönetim sisteminin tüm paydaşlarına yönelik öneriler geliştirmek,
- iii) ortaya koyduğu bütüncül analiz ile gelişme ve iyileşmelerin karşılaştırmalı bir biçimde incelenebileceği bir başvuru kaynağı oluşturmak,
- iv) tüm yerel aktörlerin ve paydaşların çok aktörlü ve topyekun bir mücadele yürütebilmesi adına eylem planları ve strateji belgeleri oluşturmaktır.

Bu kapsamda, temel yönetim birimleri ve güçlü bir şeffaflık sistemi için gerekli temel denetim ve hesap verebilirlik işlevleri ayrıntılı fakat bütüncül bakış açısını yitirmeden değerlendirilmektedir. Tekil olarak birim ve işlevlere olduğu kadar, şeffaflık sisteminin bütününe dair bulgular, reform önerileri ve eylem planları geliştirmek için tasarlanmış olan Yerel Şeffaflık Sistemi Analizi, yerel yönetimlerin şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımçılık düzeyini kalıcı ve kurumsal çözümlerle artırmayı hedeflemektedir. 2017 yılında Seferihisar Belediyesi ile bu metodoloji kapsamında çalışmalar yürütülmüş ve hazırlanan rapor 2018 başında yönetime sunulmuştur. Çalışmanın farklı ölçek ve bölgeden birçok yerel yönetim ile sürdürülmesi yönünde paydaşlarla yapılan görüşmeler sürmektedir.

## 2018 Şeffaflık Yaz Okulu (Integrity Summer Schol)

Litvanya, Rusya ve Portekiz'de örnekleri bulunan, Türkiye'de ilk defa düzenlenen Şeffaflık Yaz Okulu iyi yönetim ilkelerini tüm boyutlarıyla ele alarak üniversite öğrencilerinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve yolsuzlukla mücadele konularında farkındalık yaratmayı amaçlayan bir projedir. Projenin

müfredatı ulusal ve uluslararası uzmanların katkılarıyla hazırlanmaktadır. İsveç Başkonsolosluğu'nun desteğiyle 1-8 Ağustos 2018 tarihlerinde gerçekleştirilecek 2018 Şeffaflık Yaz Okulu'nda, Türkiye'nin farklı şehirlerinden ve farklı disiplinlerden 45 üniversite öğrencisi 1 hafta boyunca yolsuzlukla mücadele ilkeleri, hesap verebilirlik, şeffaflık gibi alanlarda düzenlenecek derslere ve ders dışı etkinliklere katılacak. 2018 Şeffaflık Yaz Okulu Sabancı Üniversitesi evsahipliğinde üniversitenin Tuzla kampüsünde gerçekleştirilecek.

## II) ÖZEL SEKTÖR ALANINDAKİ FAALİYETLER

### İş Dünyası Şeffaflık Sistemi Analizi – Türkiye

#### (Business Integrity Country Agenda)

İngiltere Başkonsolosluğu'nun desteğiyle yürütülen İş Dünyası Şeffaflık Sistemi Analizi projesi Haziran 2016'da başlamış ve Mart 2017'de sona ermiştir. Geleneksel olarak, ülke bazındaki değerlendirmeler kamu sektöründe yolsuzluğa neden olan genel faktörleri incelemek üzerine odaklanmıştır. Bunun çok iyi bilinen kapsayıcı analitik çer-çeveleri Uluslararası Şeffaflık Örgütü'nün şeffaflık çalışmaları veya küresel çaplı şeffaflık ülke puanlamalarıdır. Bu çerçeveler, kamu sektöründe veya toplumun genelinde tüm paydaşları da içerecek şekilde şeffaflığın ve yolsuzluk ile mücadelenin mevcut durumunu derinlemesine incelemektedir. Bugün, iş dünyasında yolsuzluğu önlemeye yönelik kapsayıcı bir çerçeve bulunmamaktadır. Uluslararası Şeffaflık Örgütü'nün geliştirdiği İş Dünyası Şeffaflık Sistemi (Business Integrity Country Agenda, BICA) bu boşluğu doldurmaya çalışmaktadır. İş Dünyası Şeffaflık Sistemi iş dünyası içinde ve iş dünyasından kaynaklanan yolsuzluğu önlemek için bütün paydaşların çalışmalarını detaylıca inceleyen ilk kapsayıcı analiz çerçevesidir.

İş Dünyası Şeffaflık Sistemi Türkiye Analizi'nin en büyük hedefi; iş dünyası şeffaflık ortamını iyileştirecek bir reform ajandası oluşturmak ve en nihayetinde iş dünyasında yolsuzluğu azaltmaktır. Bu amaçla; İş Dünyası Şeffaflık Sistemi Analizi şirketlerin operasyonlarını gerçekleştirdiği yasal ve sosyal çevreyi incelemekle kalmayıp, şirketlerin şeffaflık sistemine nasıl katkı verdiğini de incelemektedir. Diğer taraftan İş Dünyası Şeffaflık Sistemi Analizi eyleme geçmek için güvenilir bir temel oluşturma konusunda ilgili tüm bilgileri toplayan çok kapsamlı bir çalışma sunmaktadır. Bu çalışma kapsamında, İş Dünyası Şeffaflık Sistemi Analizi'nin amacı:

- İş dünyasında şeffaflığın ve dürüstlüğün önündeki engelleri belirlemek ve böylece savunuculuk etkinliklerinde güvenilir bilgi sağlamak,
- Durumun iyileştirilmesi için paydaşları harekete geçirmek,
- İyileşmenin ölçülebileceği bir referans noktası oluşturmaktır.

İş Dünyası Şeffaflık Sistemi Türkiye Analizi'nden yatırımcılar, kanun ve politika yapıcılar, iş örgütleri dâhil projenin paydaşları olan kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplumun her kesiminin iki şekilde yararlanacağı düşünülmektedir. Bu kapsamda öncelikle Türkiye perspektifinden iş dünyasında şeffaflığa geniş bir çerçevede yaklaşılabilecek ve analiz edilebilecek, akabinde de değişimi/reformu tartışmak ve yönetmek için çok paydaşlı bir süreç başlatılabilecektir.

İş Dünyası Şeffaflık Sistemi Türkiye Analizi çerçevesi iş dünyasının şeffaflık ve hesap verebilirlik içerisinde hareket etmesini sağlayacak ortama katkıda bulunan başlıca üç paydaş belirlemiştir: kamu sektörü, özel sektör ve sivil toplum. Bu üç sektör şöyle değerlendirilmektedir:

1. Kamu Sektörü Davranışı: Bir ülkenin özel sektöründe yolsuzluğu önleyici, azaltıcı ve bununla mücadele eden yasaların ve uygulamaların incelenmesi
2. Özel Sektörün Davranışı: Bir ülkede özel sektörde yolsuzluğu önleyici, azaltıcı ve bununla mücadele eden özel sektör eylemlerinin incelenmesi
3. Sivil Toplum Davranışı: Bir ülkede özel sektörde yolsuzluğu önleyici, azaltıcı ve bununla mücadele eden sivil toplum eylemlerinin incelenmesi

Bu üç değerlendirme alanı tematik alanlara ayrılmıştır. Bu tematik alanlar kamu ihaleleri veya ihbar mekanizmaları gibi kapsayıcı bir konuyu ele almaktadır. Her tematik alan değerlendirme yapılırken göz önüne alınması gereken anahtar göstergelere ayrılmıştır. Her gösterge için bir puanlama sorusu yöneltilmiş ve bu soruyu cevaplandırırken kullanılmak üzere değerlendirme kriterleri, referanslar ve önerilen veri yöntemleri açıkça belirtilmiştir. İş Dünyası Şeffaflık Sistemi Türkiye Analizi'nin hazırlanma sürecinde ilk olarak bu konu ile ilgili masa başı araştırma yapılmış, ilgili kişi ve kurumlarla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve Uluslararası Şeffaflık Örgütü'nün "Kurumsal Raporlamada Şeffaflık" çalışmasından da yararlanarak şirketlerin yolsuzluk karşıtı kurumsal politikaları analiz edilmiş ve uzman görüşleriyle bu değerlendirmenin güvenilir, tutarlı ve objektif olması sağlanmıştır. Uzmanlardan oluşan Danışma Kurulu'ndan gelen öneriler ve görüşler ile İş Dünyası Şeffaflık Sistemi Analizi göstergeleri daha da geliştirilmiş ve gerek görüldüğünde Türkiye'nin yapısı düşünülerek yeni göstergeler eklenmiş veya çıkarılmıştır. Göstergelerin tam olarak belirlenmesinin ardından projenin paydaşları olan kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından oluşan 43 kurum ziyaret edilmiş ve değerlendirme soruları kendilerine yöneltilerek, uzman oldukları konularda kendilerinden görüş ve öneriler alınmıştır. Raporda ayrıca Uluslararası Şeffaflık Örgütü'nün Kurumsal Raporlama Şeffaflık metodolojisi kullanılmıştır. Bu kapsamda; Borsa İstanbul'da BİST 50 Endeksi ve BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde işlem gören 58 şirketin kurumsal raporlama göstergeleri kullanılarak analiz edilerek Uluslararası Şeffaflık Derneği'nin 2015'te yayınladığı "Kurumsal Raporlamada Şeffaflık: Borsa İstanbul BİST 100 Endeksi Şirketleri Üzerine Bir Araştırma" sonuçları BİST 50 Endeksi ve BİST Sürdürülebilirlik Endeksinde dikkate alınarak güncellenmiştir. Proje kapsamında 3 Danışma Kurulu toplantısı, bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Şubat 2017'de basılan rapor, Mart 2017'de düzenlenen kapanış konferansında kamuoyunun dikkatine sunulmuştur.

## İlaç Sektörü İşbirliği Programı

Özel Sektör İşbirliği Programının sektörel olarak uzmanlaşarak yeniden hayata geçirilmesi kapsamında çalışmalarına başlanılan İlaç Sektörü İşbirliği Programı ağ oluşturma etkinlikleri düzenlenmiştir.

### Genel Amaçlar

Proje, Uluslararası Şeffaflık Derneği'nin sektörün şeffaflık sistemini güçlendirmek amacıyla kuracağı İlaç Sektörü İş Birliği Programı'nın kuruluş yılı çalışmalarını kapsamaktadır. Şirketler, ilgili sivil toplum örgütleri ve kamu kesiminin de katılımıyla sektörün sorunlarına akılcı ve kalıcı çözümler getirmek ve Türkiye'nin bu alandaki rekabet gücünü artırmak üzere ortaklaşa hareket etmek üzere oluşturulacak bu platformun kuruluş aşamasında geliştirilecek bilgi ve veri birikimi aracılığıyla somut, ölçülebilir hedeflere sahip kısa ve orta vadeli kolektif eylem planları hazırlanacaktır.

Yayınlanacak proje raporunda; ilaç sektörüne dair kapsamlı bir ülke profili ve durum analizi, Kurumsal Raporlamada Şeffaflık (TRAC) metodolojisiyle hazırlanacak bir ilaç sektörü endeksi, ilaç sektörü şeffaflık sistemi değerlendirme raporu ve çözüm önerileri gibi bölümler bulunacaktır. Eylem planı taslağı tüm paydaşlara sunularak katılımcı bir yaklaşımla son haline getirilecektir.

Projenin ve genel olarak programın temel amacı, sektörü oluşturan, düzenleyen şirketlerin, kamu kuruluşlarının ve sivil toplum örgütlerinin arasındaki diyalogu, iş birliğini artırmak, ilgili kamu kurumları arasındaki eşgüdümü güçlendirmek ve sektörde şeffaflık, hesap verebilirlik, sürdürülebilirlik gibi iyi yönetim ilkelerini egemen kılmaktır. Türkiye'nin sağlık alanındaki rekabet gücünü artırmak, küresel değer zincirine tam anlamıyla eklenmesine katkı sunmak ve sektörün temel sorunlarını dair eylem planları geliştirerek toplumun, sağlık hizmetlerine eşitlik, nitelik ve verimlilik esaslarına dayalı bir anlayışla erişmesini sağlamak projenin temel hedefleridir. Türkiye'nin istikrarlı bir biçimde ilaç sektörüne dair yatırımları alabilmesi, öncü firmaların biyoteknoloji ve üretim merkezlerinin, ARGE çalışmalarının ülkemizde gerçekleşmesiyle sektörün sürdürülebilir ekonomik gelişmenin lokomotiflerinden biri haline gelmesine katkı sunmak hedeflenmektedir.

### Özel Amaçlar

- Karar alma süreçlerinde şeffaflık ve katılımçılık anlayışını güçlendirmek, sektörün temel sorunlarını çok-paydaşlı bir anlayışla oluşturulmuş bir platformda tartışmak, somut, akılcı ve ölçülebilir hedeflere sahip kolektif eylem planları ve çözüm önerileri geliştirilmesi
- Öngürülebilir, şeffaf ve tutarlı yasal düzenlemelerin adaletli ve etkin bir biçimde uygulanması adına özel sektör, kamu ve sivil toplum kuruluşlarının iş birliği içinde mevzuatın eksik yanlarını tespit etmesi ve çözüm önerileri üretmesi
- Şirketlerin kurumsal raporlamalarının uluslararası standartlarla uyumlu olacak biçimde geliştirilmesi
- Düzenleyici ve karar alıcı kurumların arasındaki koordinasyonun, tutarlılığın ve öngürülebilirliğin artırılması, ticari sırları gözetecek bir anlayışla kamu kesimi ve özel sektör arasındaki bilgi ve veri paylaşımının asimetrik bilginin önüne geçecek biçimde güçlendirilmesi
- Tutarlı, kapsamlı ve uzun vadeli bir ilaç politikasının katılımcı bir anlayışla oluşturulması ve uygulamaların bu politikanın ışığında gerçekleşmesini sağlayacak takip mekanizmalarının kurulması,
- Değer zincirini oluşturan tüm süreçlerde şeffaflığın artırılması ve bu bağlamda sektörel bir sürdürülebilirlik ve şeffaflık sistemi tanımı geliştirilmesi
- Şeffaflık Sisteminin ölçülebilir kıstas ve göstergelerle değerlendirileceği bir metodoloji geliştirilmesi

- Tedarik zinciri yönetiminin geliştirilmesi, tedarik zincirlerine yönelik temel etik değerler ve yönetim ilkeleri doğrultusunda kıstaslar geliştirilmesi, var olan uygulamaların etkinleştirilmesi
- Ruhsatlandırma uygulamalarının kıstasları ve gerekçeleri de dahil olmak üzere tüm aşamalarında şeffaflık ilkesinin egemen kılınması
- İlaç sektörü ile sağlık çalışanları ve işletmecileri arasındaki ilişkilerin şeffaflaştırılması
- Değer aktarımı süreçlerinin etik ilkeler doğrultusunda ve şeffaflık temelinde yürütülmesi
- Klinik araştırma süreçlerinin şeffaflaştırılması
- İlaç sektöründe gümrük süreçlerinin şeffaflaştırılması ve uygulamaların uluslararası standartlarla tam uyumlu hale getirilmesi
- Geri ödeme süreçlerinin ve fiyatlandırma politikalarının öngörülebilir ve şeffaf bir biçimde sektörün geleceğini planlamasına katkı sunacak bir yapıya kavuşturulması
- Tüm bu alanlarda iyileştirme ve geliştirme faaliyetlerine liderlik edecek çok aktörlü bir iş birliği platformunun kurulması

## DİĞER FAALİYETLERİMİZ

### *Şeffaflık Ödülleri*

Yolsuzlukla mücadeleye katkı sağlayan veya şeffaflık, dürüstlük ve hesap verebilirlik alanlarında örnek davranış ve uygulamalarda bulunan kişi, kurum ve medya temsilcilerini desteklemek amacıyla verilen Şeffaflık Ödülleri'nin kazananları 9 Aralık 2017 tarihinde basın duyurusuyla açıklanmış, ödüller 16 Ocak 2018'de düzenlenen konferans ve ödül töreni etkinliğiyle teslim edilmiştir. Şeffaflık Ödülleri üç dalda verilmiş olup Medya, Kurumsal ve Yurttaş/Sivil İnisiyatif dallarında ödül alanlar şöyledir:

#### **MEDYA**

Pelin Ünker, Medya dalında Şeffaflık Ödülü

#### **KURUMSAL**

Allianz Sigorta, Kurumsal Şeffaflık Ödülü

#### **YURTTAŞ/SİVİL İNİSİYATİF**

Yolsuzluklara ve Haksızlıklara Karşı Mücadele Derneği adına Yönetim Kurulu Başkanı Huriser Ece Soysev Yurttaş/Sivil inisiyatif dalında Şeffaflık Ödülü

**İnfoğrafikler/Politika Belgeleri** Farklı konularda hazırlanmış 20 İnfografik çalışması sosyal medya hesaplarımızdan ve İnternet sayfamızdan paylaşıldı.

Açık Yönetim Endeksi'nde Türkiye – I (Temmuz 2017)

Açık Yönetim Endeksi'nde Türkiye – II (Temmuz 2017)

Küresel Bilgi Edinme Hakkı Endeksi (Temmuz 2017)

Yavuz Sultan Selim Köprüsü Garanti Geçiş Sayısı (Temmuz 2017)

Avrasya Tüneli Garanti Geçiş Sayısı (Temmuz 2017)

Osmangazi Köprüsü Garanti Geçiş Sayısı (Temmuz 2017)

Borç Stoku (Haziran 2017)

Ekonomiye Genel Bir Bakış (Mayıs 2017)

Anayasa Referandumu Kampanya İzleme Çalışması (Nisan 2017)

Anayasa Referandumu Tarafsızlık İzleme Çalışması (Nisan 2017)

Referandum Sürecinde TRT Yayın Süreleri (Nisan 2017)

Anayasa Referandumu Kampanya İzleme Çalışması (Mart 2017)

Anayasa Referandumu Tarafsızlık İzleme Çalışması (Mart 2017)

Anayasa Referandumu Kampanya İzleme Çalışması (Şubat 2017)

Anayasa Referandumu Tarafsızlık İzleme Çalışması (Şubat 2017)

Anayasa Referandumu Kampanya İzleme Çalışması (Aralık-Ocak 2017)

Anayasa Referandumu Tarafsızlık İzleme Çalışması (Aralık-Ocak 2017)

Anayasa Değişikliğinde Meclis Süreci (Şubat 2017)

Türkiye’de Dolaylı ve Dolaysız Vergiler (Şubat 2017)

ÇED Dediğin Nedir? (Ocak 2017)

### **Sosyal Medya Hesapları**

#### **Twitter**

01.01.2017 - 01.04.2017 tarihleri arasındaki 91 günlük periyotta 378.7K,

02.04.2017 - 01.07.2017 tarihleri arasındaki 91 günlük periyotta 111.5K

02.07.2017 – 31.08.2017 tarihleri arasındaki 91 günlük periyotta 180.5K

01.09.2017 – 30.11.2017 tarihleri arasındaki 91 günlük periyotta 65.8K

01.12.2017 – 01.03.2018 tarihleri arasındaki 91 günlük periyotta 200.3K görüntülenme

Takipçi Sayısı (4200 - 6200)

### **Dernek Tarafından Düzenlenen Etkinlikler**

7 Nisan 2017 - Açık Yönetim – Şeffaf ve Hesap Verir Yargı Konferansı - Taksim Point Otel (Daha İyi Yargı Derneği İşbirliğiyle)

14 Mart 2017 - İş Dünyası Şeffaflık Sistemi Analizi Kapanış Konferansı - Hilton Bosphorus Otel

17 Kasım 2017 – Yuvarlak Masa Toplantısı (İnşaat Ve Enerji Sektöründeki Özelleştirme Politikaları)

20 Eylül 2017 - Batı Balkanlar ve Türkiye’de Yolsuzlukla Mücadele Kurumları Konferansı- Conrad İstanbul Bosphorus Otel

Ekim 2017 – ÜNSPED Gümrük Müşavirliği - Etik Eğitimi – Eğitimci: Nermin Yavral

16 Ocak 2018 - Yolsuzluğa Karşı Uyumun Yolu-Yolun Uyumunu Konferansı ve Şeffaflık Ödülleri Töreni - Orjin Maslak (Paksoy Ortak Avukat Bürosu İşbirliğiyle)

### **Katkı Sunduğumuz Toplantılar**

Ağustos 2017 – BUIKAD - Bursa

17-21 Temmuz 2017 – Başbakanlık Etik Kurulu Proje Kapanış Konferansı - Ankara

19 Eylül 2017 – Swedish Leadership For Sustainable Development Meeting - Ankara



26 Şubat-1 Mart 2018 – Regional Expert Workshop - Üsküp

Business Integrity Programme- Transparency International

Uluslararası Şeffaflık Örgütü

European Council - Conference of INGOs Mayıs 2017

OECD Convention 20th

Transparency International Annual 14-15 Ekim

Belediyelerde Yolsuzluk ve Yozlaşma Sempozyumu (Adana Seyhan Belediyesi)

Vodafone Compliance Meeting

Danone Compliance Meeting

Conference on Transparency and Accountability (Northern Cyprus Integrity Assessment) Mart 2018

- 2014-2017 dönemine ait *Project Impact, Strategy and Implementation Map Report*, Transparency International Genel Sekreterliği'ne sunuldu.
- 9 Aralık Dünya Yolsuzlukla Mücadele Günü kapsamında yolsuzluğu tüm boyutlarıyla ele alan içeriklerle etkili bir sosyal medya kampanyası yürütüldü.
- 9 Aralık Dünya Yolsuzlukla Mücadele Günü kapsamında “Karanlığa Karşı Bir Mum Yakıyoruz!” sloganıyla kütüphane ödeneği olmayan ilköğretim okullarına kitap bağışi kampanyası düzenlendi. Sadece dernek ofisi tarafından gönderilen 200’e yakın sayıda kitap Ordu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi’nde görev yapan Yrd. Doç. Dr. Deniz Yıldırım’a iletildi.
- 2017 SODEV İnsan Hakları, Demokrasi, Barış ve Dayanışma Ödülü Adalet Yürüyüşleri kategorisinde derneğimize 26 Ocak 2018 tarihinde takdim edildi.

### **Proje Ortaklıkları**

Vatandaşların vergi konusundaki farkındalıklarını yükseltmeyi hedefleyen Verdiğine İyi Projesi Ortaklığı

### **DERNEĞİMİZE KATILANLAR**

2017 dönemi içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinin önerileri ile derneğimize 7 bireysel üye 2 kurumsal üye, 2 özel sektör işbirliği program üyesi katılımı olmuştur:

- ❖ Bireysel üyeler; Hayriye Tartıcı, Sedef Kabaş, Tansu Akın, Ümran Kurt, Sabire Sanem Yılmaz, Serkan Tunç, Hakan İncili

- ❖ Kurumsal üyeler; FAC, Cerebra
- ❖ “Yolsuzluğa Sıfır Tolerans” için Özel Sektör İşbirliği Programı Üye; Erdemir, ÜNSPED

### **DERNEĞİMİZDEN AYRILANLAR**

2017 dönemi içerisinde kendi istekleri ile 2 bireysel üye dernek üyeliğinden istifa etmiştir.

- ❖ Bireysel üyeler; Bülent Tarhan, Sabire Sanem Yılmaz
- ❖ Kurumsal üye;
- ❖ “Yolsuzluğa Sıfır Tolerans” için Özel Sektör İşbirliği Programı Üye;

Saygılarımızla,

### **Uluslararası Şeffaflık Derneği Yönetim Kurulu**

E. Oya Özarlan  
Fatma Necla Zarakol  
Kayra Uçer  
Rifat Murat Önok  
Sevi Fırat  
Yasemin İnceoğlu  
Zeki Gündüz