

## 2018 Yılı Faaliyet Raporu

Mayıs 2019

### Kamu Yönetimi Araştırmaları/Çalışmaları

#### 1. İyi Yönetişim Uygulamalarının Önündeki Engeller – State Capture ve Vaka Analizleri

Ulusal Şeffaflık Sistemi Analizi başlığıyla yürüttüğümüz, 2017 yılında tamamlanan projenin araştırma raporundaki temel bulguların ışığında araştırmayı vaka analizleriyle derinleştirmek ve savunuculuk, farkındalık artırma faaliyetlerini kimi sektörleri odak noktasına alarak uygulamadaki temel sorunları incelemek üzere tasarlanmış bu AB projesi Aralık 2017 – Ekim 2018 arasında tamamlanmıştır.

Proje kapsamında yolsuzlukla mücadele literatüründe oldukça önemli bir yere sahip olan state capture kavramı üzerine araştırma yürütülmüş, bu kavramın Türkiye örneğinde görülebilen çeşitli biçimlerdeki tezahürleri araştırma raporunun ülke profili bölümünde açıklanmıştır. Bu kavram üzerinden iyi yönetim alanındaki eksikliklere dair bir çalışma yürütülerek yasama, yargı, yürütme ve kamu yönetiminin genelindeki devlet fonksiyonlarının iş dünyasının ve siyasetin/bürokrasinin seçkinleri arasındaki ilişkiler üzerinden nasıl kötüye kullanılabildiği incelenmiştir.

Kuramsal bir yaklaşımla yürütülen bu değerlendirmenin ardından uygulamaya odaklanılmış; inşaat ve enerji sektörlerinde öne çıkan aktörlerin karar alıcılarla kurduğu ilişkiler üzerinden çıkar sağladığı vakalar incelenmiştir.

Proje kapsamında ayrıca, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemini denge ve denetleme mekanizmaları üzerinden değerlendiren bir araştırma raporu hazırlanmıştır.

#### 2. Büyük Ölçekli Yolsuzluk Davalarında Cezasızlık Uygulamalarının Engellenmesi

Kasım 2018’de başladığımız bu AB projesi “İyi Yönetişim Önündeki Engeller” projesinin bulguları doğrultusunda tasarladığımız yolsuzluk davalarına dair yargı süreçlerini güçlendirmeyi, cezasızlık uygulamaları konusunda toplumsal bilinç ve farkındalık düzeyini artırmayı hedeflemektedir.

Projenin öncelikli hedefleri arasında bir büyük ölçekli yolsuzluk tanımı geliştirmek, 2008 – 2020 yılları arasında bu tanımın kıstaslarına uyan dava süreçleriyle ilgili araştırmalar yürüterek süreçlerin özetlendiği tablolar/veri tabanları hazırlayıp yayınlamak ve benzer bir biçimde, aynı yıllarda büyük

ölçekli yolsuzluk davalarıyla ilintili olan kişiye/duruma özel kanunların bir listesini çıkararak kamuoyuyla paylaşmaktır.

Araştırma sonuçları doğrultusunda cezasızlığın önlenmesine dair reform önerileri geliştirilecek ve bulgular, veri ve kanıtlar ışığında bir savunuculuk kampanyası düzenlenecektir. Proje Kasım 2020'de tamamlanacaktır.

### 3. Yerel Şeffaflık Sistemi Analizi

Uluslararası Şeffaflık Derneği belediyelerle birebir ortaklık ve iş birliği içinde; açık kaynaklar, yüz yüze görüşmeler, masa başı araştırması, yurttaş anketleri gibi yöntemlerle yerel yönetimler için bir yönetim karnesi olarak da görülebilecek kapsamlı değerlendirme raporları, kolektif eylem planları ve stratejileri oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu çalışmalar bir öz değerlendirme ve gelişim aracı olarak; şeffaflık, hesap verebilirlik ve katılımçılık uygulamalarını zenginleştirmek ve güçlendirmek amacı ile doğrudan ortaklık kurulan yerel yönetime raporlanacaktır. Analiz sonucunda belirli kıstaslara göre başarısı tespit edilmiş kurumlara "Şeffaf Belediyecilik" statüsü verilecektir.

Yerel Şeffaflık Sistemi Analizi; yerel yönetimlerin ve yönetişimin tüm paydaşlarının değerlendirildiği, metodolojisi uluslararası kurumlarca kabul edilmiş, sonuçları uluslararası politik ve ekonomik kuruluşlarca dikkate alınan kapsamlı bir değerlendirme aracıdır. Metodolojisi Uluslararası Şeffaflık Örgütü tarafından geliştirilmiş bu değerlendirme çalışması; üst düzey üniversitelerin, yerel yönetim birlik ve konfederasyonlarının, kredi derecelendirme kuruluşlarının ve Birleşmiş Milletler gibi saygın devletlerarası kurumların dikkate aldıkları temel göstergeler arasında bulunmaktadır.

Uluslararası Şeffaflık Derneği, Yerel Şeffaflık Sistemi Analizi'nin ilke ve standartlarını, göstergelerini ve genel olarak araştırma ve proje metodolojisini yerelleştirerek Türkiye'ye özgü sorunlara ve yönetsel yapıya hitap edecek biçimde uyarlamıştır. Bulguların kullanılması, paylaşılması ve eylem planlarının oluşturulması süreçleri için birkaç farklı strateji belirlenmiş ve takip edilecek yol, yerel yönetimlerin farklı ihtiyaçları ve öncelikleri göz önünde bulundurarak paydaşlarla ortaklaşa kararlaştırılacaktır.

Yerel Şeffaflık Sisteminin genel amaçları;

- i) şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik davranış mekanizmalarının varlığını ve etkinliğini değerlendirerek mevzuata uyumu ve katılımçı yönetim anlayışını güçlendirmek,
- ii) riskli ve iyileştirme gerektiren alanlara dair, yönetim sisteminin tüm paydaşlarına yönelik öneriler geliştirmek,
- iii) ortaya koyduğu bütüncül analiz ile gelişme ve iyileşmelerin karşılaştırmalı bir biçimde incelenebileceği bir başvuru kaynağı oluşturmak,

- iv) tüm yerel aktörlerin ve paydaşların çok aktörlü ve topyekun bir mücadele yürütebilmesi adına eylem planları ve strateji belgeleri oluşturmaktır. Bu kapsamda, temel yönetim birimleri ve güçlü bir şeffaflık sistemi için gerekli temel denetim ve hesap verebilirlik işlevleri ayrıntılı fakat bütüncül bakış açısını yitirmeden değerlendirilmektedir. Tekil olarak birim ve işlevlere olduğu kadar, şeffaflık sisteminin bütününe dair bulgular, reform önerileri ve eylem planları geliştirmek için tasarlanmış olan Yerel Şeffaflık Sistemi Analizi, yerel yönetimlerin şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık düzeyini kalıcı ve kurumsal çözümlerle artırmayı hedeflemektedir.

2017 yılında İzmir Seferihisar Belediyesi ile bu metodoloji kapsamında çalışmalar yürütülmüş ve hazırlanan rapor 2018 yılının başında yönetime sunulmuştur. Ardından reform önerileri kapsamında izleme çalışmaları yürütülmüştür. 2019 yılında ise proje, Antalya Muratpaşa Belediyesi ile yürütülerek rapor Belediye yönetimine sunulmuştur. Çalışmanın farklı ölçek ve bölgeden birçok yerel yönetim ile sürdürülmesi yönünde paydaşlarla yapılan görüşmeler sürmektedir.

## **Ekonomik Araştırmalar / Özel Sektör Çalışmaları**

### **1. Yasa Dışı Ticaret ve Kayıt Dışı Ekonomi ile Mücadele Platformu**

Projenin genel amaçları;

- i) Yasa dışı ticaret ve kayıt dışı ekonomiye yönelik olarak, sorunun ölçeğini, sistemin temel zayıf yönlerini, kurumlara, sektörler ve bunların topluma etkilerini tüm boyutlarıyla inceleyecek bir araştırma raporu hazırlanması,
- ii) toplumsal farkındalığı artırmak, yasa dışı ticarete yönelik algıda bir paradigma değişikliği yaratarak sorunun yıkıcı, yozlaştırıcı etkilerine yönelik bilinç düzeyini yükseltmek, kolektif eylem planı doğrultusunda toplumun tüm kesimlerini harekete geçirmek
- iii) kamu kesimi ve özel sektörün denetim ve izleme sistemlerindeki temel boşluklara, eksikliklere yönelik kapasitesini artırmak üzere araştırma sonuçlarına göre tasarlanmış eğitim programları geliştirmek ve uygulamak

Mart 2019'da başlayan bu proje kapsamında öncelikle sorunu tüm boyutlarıyla ele almaya imkan verecek bir araştırma metodolojisi geliştirilecek. Uluslararası uzmanların da desteğiyle geliştirilecek bu metodoloji kapsamında masa başı ve saha araştırmaları yürütülecek ve bu sürece uzmanlık desteği sağlayacak bir Danışma Kurulu oluşturulacaktır.

### **2. İlaç Sektörü İş Birliği Programı**

Özel Sektör İşbirliği Programının sektörel olarak uzmanlaşarak yeniden hayata geçirilmesi kapsamında çalışmalarına başlanılan İlaç Sektörü İşbirliği Programı ağ oluşturma etkinlikleri düzenlenmiştir. Genel Amaçlar Proje, Uluslararası Şeffaflık Derneği'nin sektörün şeffaflık sistemini güçlendirmek amacıyla kuracağı İlaç Sektörü İş Birliği Programı'nın kuruluş yılı çalışmalarını 2018 yılının başında tamamlanmıştır. Bu aşamanın ardından ağ-bağ oluşturma kapsamında ilgili paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Saha çalışması olarak nitelendirilebilecek bu görüşmelerin ardından sektörün temel sorunları üzerine 4 ana başlık altında 8 oturumdan oluşan dört konferans düzenlenerek çok paydaşlı bir yaklaşımla sektörün sorunlarının Uluslararası Şeffaflık Derneği'nin temel ilke ve değerleri üzerinden tartışılması sağlanmıştır.

Şirketler, ilgili sivil toplum örgütleri ve kamu kesiminin de katılımıyla sektörün sorunlarına akılcı ve kalıcı çözümler getirmek ve Türkiye'nin bu alandaki rekabet gücünü artırmak üzere ortaklaşa hareket etmek üzere oluşturulacak bu platformun kuruluş aşamasında geliştirilecek bilgi ve veri birikimi aracılığıyla somut, ölçülebilir hedeflere sahip kısa ve orta vadeli kolektif eylem planları hazırlanacaktır. Yayınlanacak proje raporunda; ilaç sektörüne dair kapsamlı bir ülke profili ve durum analizi, Kurumsal Raporlamada Şeffaflık (TRAC) metodolojisiyle hazırlanacak bir ilaç sektörü endeksi, ilaç sektörü şeffaflık sistemi değerlendirme raporu ve çözüm önerileri gibi bölümler bulunacaktır. Eylem planı taslağı tüm paydaşlara sunularak katılımcı bir yaklaşımla son haline getirilecektir. Projenin ve genel olarak programın temel amacı, sektörü oluşturan, düzenleyen şirketlerin, kamu kuruluşlarının ve sivil toplum örgütlerinin arasındaki diyalogu, iş birliğini artırmak, ilgili kamu kurumları arasındaki eşgüdümü güçlendirmek ve sektörde şeffaflık, hesap verebilirlik, sürdürülebilirlik gibi iyi yönetim ilkelerini egemen kılmaktır. Türkiye'nin sağlık alanındaki rekabet gücünü artırmak, küresel değer zincirine tam anlamıyla eklenmesine katkı sunmak ve sektörün temel sorunlarını dair eylem planları geliştirerek toplumun, sağlık hizmetlerine eşitlik, nitelik ve verimlilik esaslarına dayalı bir anlayışla erişmesini sağlamak projenin temel hedefleridir. Türkiye'nin istikrarlı bir biçimde ilaç sektörüne dair yatırımları alabilmesi, öncü firmaların biyoteknoloji ve üretim merkezlerinin, ARGE çalışmalarının ülkemizde gerçekleşmesiyle sektörün sürdürülebilir ekonomik gelişmenin lokomotiflerinden biri haline gelmesine katkı sunmak hedeflenmektedir.

## Seçim İzleme Çalışmaları

**24 Haziran Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimi'nde** kampanya izleme çalışmalarımızı; Trt İzleme, Kampanya İzleme ve Tarafsızlık İzleme olmak üzere 3 ana başlıkta gerçekleştirdik. Bu çalışmalara ek olarak seçim günü yaşanan ihlalleri geniş kapsamlı bir çalışmayla kamuoyunun dikkatine sunduk.

Kampanyamız kapsamında Cumhurbaşkanlığı adaylarına yönelik bir Şeffaflık Taahhütnamesi hazırladık ve adayları mal varlığı bildirimlerini kamuoyuyla paylaşmaya çağırdık. Selahattin Demirtaş ve Temel Karamollaoğlu mal varlıklarını beyan ettiler ve taahhütnameyi imzaladılar. Muharrem İnce ise çağrımızın ardından mal varlığını beyan etti.

[24 Haziran 2018 Seçim Günü Gerçekleşen İhlaller](#) (Temmuz 2018)



[2018 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri TRT İzleme Çalışması 4 Mayıs – 14 Haziran](#) (Haziran 2018)

[2018 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri Tarafsızlık İzleme Çalışması 13 Haziran – 20 Haziran](#) (Haziran 2018)

[2018 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri Kampanya İzleme Çalışması 13 Haziran – 20 Haziran](#) (Haziran 2018)

[2018 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri TRT İzleme Çalışması 31 Mayıs – 14 Haziran](#) (Haziran 2018)

[2018 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri Kampanya İzleme Çalışması 7 Haziran – 13 Haziran](#) (Haziran 2018)

[2018 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri Tarafsızlık İzleme Çalışması 7 Haziran – 13 Haziran](#) (Haziran 2018)

[2018 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri Tarafsızlık İzleme Çalışması 30 Mayıs – 7 Haziran](#) (Haziran 2018)

[2018 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri Kampanya İzleme Çalışması 30 Mayıs – 7 Haziran](#) (Haziran 2018)

[2018 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri TRT İzleme Çalışması](#) (Mayıs 2018)

[2018 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri Tarafsızlık İzleme Çalışması](#) (Mayıs 2018)

[2018 Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekili Seçimleri Kampanya İzleme Çalışması](#) (Mayıs 2018)

**31 Mart Yerel Seçimleri** sürecinde çalışmalarımızı üç ana başlık altında yürüttük. Şeffaflık Taahhütnamesi ile bir belediyenin demokratik yönetişimine ilişkin herhangi bir niyet beyanının çok ötesine geçen, somut politika ve uygulamalar içeren metnimizi adayların imzasına sunduk. Türkiye'nin dört bir yanından yetmiş belediye başkan adayının şeffaflık, hesap verebilirlik ve katılımcılık ilkeleri doğrultusundaki somut siyasal iradelerini kamuoyuyla paylaşmalarını sağladık. İmzaların seçmenler açısından yarattığı heyecan, birçok seçmenin taahhütnameyi destekleyen çağrılarını, savunduğumuz ilke ve değerlerin ardındaki güçlü toplumsal beklentiyi, özlemi tüm kamuoyuna yeniden göstermiş oldu. Taahhütnamemizi imzalayan yetmiş belediye başkanının dokuz farklı siyasi partiden gelmiş olması ilkelerin tüm siyasal görüşler tarafından benimsenen temel bir anlayış haline gelmesi konusundaki umutlarımızı perçinledi. 70 adayın 25'i 1 Nisan itibarıyla seçimleri kazanmıştı.

Seçim sürecinde kamuoyuyla paylaştığımız ikinci çalışma ise, taahhütnameden daha geniş bir çerçevede; şeffaf, hesap verebilir, katılımcı, kapsayıcı, etik ve dürüst bir belediyeciliğin temel ilke ve uygulamalarını özetleyerek yayınladığımız Yerel Yönetim Şeffaflık İlkeleri başlıklı rehber çalışmamız oldu. Seçim süreci boyunca her gün bir maddesini sosyal medyadan paylaşarak yaygınlaştırdığımız bu rehberin yukarıda sıralanan nitelikler doğrultusunda bir yönetim anlayışının kurumsallaşmasına

önemli bir katkı sunacağını düşünüyoruz. Son olarak da seçim izleme çalışmalarımız kapsamında; özgür, adil, demokratik ve tarafsız bir kampanya sürecine ihlalleri haftalık olarak derleyip kamuoyunun dikkatine sunduk. Partilerin, adayların seçim kampanyalarına yönelik baskıları saldırı, engelleme ve gözaltı şeklinde sınıflandırarak infografikler ve bilgi notları olarak paylaştık. Kamu kaynaklarının seçim kampanyalarında kullanılmasını, kamu görevlilerinin tarafsızlık ilkesine yönelik ihlallerini izleyerek raporladık. Benzer bir biçimde kamu yayıncılığı yapmakla yükümlü olan TRT 1 ve TRT Haber kanallarının ana haber bültenlerini izleyerek partilere ayrılan süreleri ölçtük. Tüm bu çalışmalarımızı bir araya getirdiğimiz, 2019 Yerel Seçim Raporu ile bir kez daha seçim sürecinde hukukun üstünlüğüne ve demokratik ilkelere uyum konusunda tarihe önemli bir not düştüğümüze inanıyoruz.

### **2019 Yerel Seçim Raporu (2019)**

#### **YEREL YÖNETİM ŞEFFAFLIK İLKELERİ Rehberi (Şubat 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri Kampanya İzleme Çalışması – 21 Mart/27 Mart 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri Tarafsızlık İzleme Çalışması – 21 Mart/27 Mart 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri TRT Haber İzleme Çalışması – 1 Mart/28 Mart 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri TRT 1 İzleme Çalışması – 28 Ocak/28 Mart 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri Kampanya İzleme Çalışması – 13 Mart/20 Mart 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri Tarafsızlık İzleme Çalışması – 13 Mart/20 Mart 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri Tarafsızlık İzleme Çalışması – 1 Mart/12 Mart 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri Kampanya İzleme Çalışması – 28 Şubat/12 Mart 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri TRT 1 İzleme Çalışması – 1 Mart/12 Mart 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri TRT Haber İzleme Çalışması – 1 Mart/12 Mart 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri TRT1 İzleme Çalışması – Şubat 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri Kampanya İzleme Çalışması – Şubat 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri Tarafsızlık İzleme Çalışması – Ocak/Şubat 2019 (Mart 2019)**

**31 Mart Yerel Seçimleri Kampanya İzleme Çalışması – Ocak 2019 (Şubat 2019)**

## IV. Şeffaflık Ödülleri

Şeffaflık Ödülleri Yolsuzlukla mücadeleye katkı sağlayan veya şeffaflık, dürüstlük ve hesap verebilirlik alanlarında örnek davranış ve uygulamalarda bulunan kişi, kurum ve medya temsilcilerini desteklemek amacıyla verilen Şeffaflık Ödülleri'nin kazananları 9 Aralık 2018 tarihinde basın duyurusuyla açıklanmış, ödüller 11 Aralık 2018'de düzenlenen konferans ve ödül töreninde sahiplerine takdim edilmiştir.

Medya dalında Cumhuriyet Gazetesi Genel Yayın Yönetmeni **Aykut Küçükkaya**, **Yurttaş** kategorisinde Fazıl Uğur Soylu, **Kurumsal Şeffaflık** Ödülleri kategorisinde bu yıl, **Pfizer Türkiye** ödüle değer görüldü. Bu yıl ilk kez verilen Gençlik Ödülü'nü ise proje çağrımıza yönelik hazırladığı başvuruyla Ertuğrul Çavuşoğlu kazandı.

## İnfografik Çalışmaları

[Sayıştay Denetim Raporu'nda İstanbul Büyükşehir Belediyesi \(Mayıs 2019\)](#)

[İstanbul Havalimanı İnfografik Çalışması \(Mayıs 2019\)](#)

[Türkiye'de Özelleştirme \(Eylül 2018\)](#)

[SEKA Özelleştirme Süreci- 1 \(Eylül 2018\)](#)

[Türk Telekom Özelleştirme Süreci- 2 \(Eylül 2018\)](#)

[Türk Telekom Özelleştirme Süreci- 1 \(Eylül 2018\)](#)

[İhraç Edilen KHK'lı Kamu Görevlileri \(Eylül 2018\)](#)

[Geleceği Rehin Bırakmak: Uluslararası Zafer Havalimanı \(Eylül 2018\)](#)

[Yolsuzluğun İhracı \(Ağustos 2018\)](#)

## ETKİNLİKLER – KAMPANYALAR

2019'da, yaz okuluna ek olarak, sadece İletişim Fakültesi lisans ve yüksek lisans öğrencileri ile 30 yaş altı genç medya çalışanlarına yönelik bir Şeffaflık Okulu tasarladık. Hedef, gençlerin; şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, açık yönetim ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda farkındalığını ve teknik yeterliliğini artırmaktı. Çok kısa bir sürede 200'ün üzerinde başvuru aldığımız 2019 Şeffaflık Medya Okulu'nu, alanında uzman kişiler ve önde gelen akademisyenlerden oluşan eğitmen kadrosu ve 45 İletişim fakültesi öğrencisi ve genç profesyonelin katılımıyla 3-9 Şubat 2019 tarihleri arasında gerçekleştirdik.

---

Sektörün temel meselelerini, iyi yönetim ilkeleri çerçevesinde ayrıntılı bir biçimde paydaşlarımızla tartıştık. İlaç sektörünün önde gelen kurumlarının ve hukuk, denetim firmalarının uzman temsilcilerinin katılımıyla, kolektif eylem anlayışı doğrultusunda, ortak bir akıl yaratmaya çalıştık.

17 Ocak'ta, Değer Aktarımları-Tanıtım Etkinlikleri ve Regülasyon,

31 Ocak'ta, Kişisel Sağlık Verilerinin Güvenliği

7 Şubat'ta, Klinik Araştırmalar ve Çalışmalar,

27 Şubat'ta, Fiyatlandırma, Ruhsatlandırma ve Geri Ödeme Süreçleri Panellerini düzenledik. İlaç Sektörü İşbirliği Programı Başlangıç Panellerine yaklaşık 300 kişi katıldı.

---

9 Aralık Dünya Yolsuzlukla Mücadele Günü kapsamında düzenlediğimiz sosyal medya farkındalık kampanyamız büyük ilgi gördü. "#YolsuzlukOlmasa" ile takipçilerimizi yolsuzluk olmayan bir Türkiye ve Dünya hayallerini paylaşmaya davet ettik. Milletvekilleri, akademisyenler, sivil toplum temsilcilerinin de dahil olduğu kampanyamızda 13.450 bireysel tweet atıldı. #YolsuzlukOlmasa 14 saat boyunca Trending Topic oldu.

---

IV. Şeffaflık Ödülleri Konferansı 11 Aralık'ta gerçekleştirildi. Şeffaflık Ödülleri, yolsuzluğa karşı mücadeleye ilişkin çabaların desteklenmesi, şeffaflık, dürüstlük ve hesap verebilirliği yerleştirmeye yönelik bireysel ya da kurumsal eylem veya girişimlerin teşvik edilmesi amacıyla Uluslararası Şeffaflık Derneği tarafından dört kategoride verilmektedir. Bu sene bir ilk olarak Gençlik kategorisi de dahil edilerek, üniversite gençliğinin yolsuzlukla mücadelede paydaş olarak yer almaları teşvik edildi. Programımıza yaklaşık 70 kişi katıldı.

---

Türkiye'de ilk defa **Uluslararası Şeffaflık Derneği** tarafından düzenlenen Şeffaflık Yaz Okulu iyi yönetim ilkelerini tüm boyutlarıyla ele alarak üniversite öğrencilerinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve yolsuzlukla mücadele konularında farkındalık yaratmayı amaçlayan bir projedir. Bu program ile Türkiye'nin farklı şehirlerinden ve farklı disiplinlerden 45 üniversite öğrencisine 1 hafta boyunca yolsuzlukla mücadele ilkeleri, hesap verebilirlik, şeffaflık gibi alanlarda derslere ve ders dışı etkinliklere katılma imkanı sunduk.

---

#### Şeffaflık Konuşmaları

Hacettepe Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Altınbaş Üniversitesi ve Marmara Üniversitesi'nde şeffaflık konuşmaları adı altında toplantılar düzenledik. Üniversite gençliğini yolsuzlukla mücadelede bir paydaş olarak kabul ederek çalışma alanlarımızdan bahsettik, projelerimiz hakkında



bilgilendirmede bulunduk. Öğrencilerin yoğun ilgisiyle karşılaştığımız toplantılarda, fikir alışverişinde bulunuldu. Bu dönemde 4 üniversitede Şeffaflık Kulüpleri kuruldu.

## Sosyal Medya Hesapları

**Twitter** – (6200 – 10600)

Q1 – 635 K Görüntülenme

Q2 – 632 K Görüntülenme

Q3 - 529 K Görüntülenme

Q4 - 1,563 M Görüntülenme

**Facebook** – (4800 - 5349)

### DERNEĞİMİZE KATILANLAR

2018 dönemi içerisinde başvuruları kabul edilerek derneğimize katılan 5 bireysel üye bulunmaktadır.

### DERNEĞİMİZDEN AYRILANLAR

2018 dönemi içerisinde kendi istekleri ile 3 bireysel üye dernek üyeliğinden istifa etmiştir.

Son 3 yıla ait üyelik aidatlarını iletmeyen 6 bireysel üyenin ve giriş aidatını bir buçuk yıl içerisinde iletmeyen 1 kurumsal üyenin, üyelikleri Yönetim Kurulu kararıyla sonlandırılmıştır.